

PLAN DE EMPRESA EQUINE CARE

ANDREA BOHORQUEZ CANTILLO

C.C. 1.152.216.938

MARIA CAMILA FLOREZ SCHMIETT

C.C. 1.037.664.838

JUAN FELIPE JARAMILLO BOTERO

C.C 1.152.224.692

ASESORES

MARÍA PATRICIA ARIAS GUTIÉRREZ

FABIO ALEXANDER MUÑOZ ECHAVARRÍA

UNIVERSIDAD CES

FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA

MEDELLÍN

2020

TABLA DE CONTENIDOS.

RESUMEN EJECUTIVO.....	6
1. JUSTIFICACIÓN.....	9
2. OBJETIVOS.....	10
2.1 Objetivo general	10
2.2 Objetivo específicos	10
3. ANÁLISIS DEL MERCADO	11
3.1 El Producto/Servicio	11
3.1.1 Factor diferenciador	11
3.2. Mercado Objetivo (Segmentación del mercado).....	12
3.3 Dimensión o tamaño de mercado (Mercado Potencial)	12
3.4 El plan de Marketing	14
3.4.1 El precio.....	14
3.4.1.1 Precio promedio del mercado	14
3.4.1.2 Formas de pago (contado y crédito).....	15
3.4.2 La distribución	15
3.4.3 La comunicación	15
3.4.3.2 Selección de medios.....	16
4. ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO AL QUE PERTENECE LA EMPRESA	17
4.1 Situación actual, tendencias y proyecciones del sector económico.	17
4.2 Definición e identificación de la competencia.....	19
4.3 Los proveedores	19
5. FODA O DOFA DE LA NUEVA EMPRESA.....	22
6. ANÁLISIS TÉCNICO.....	24
6.1 Ubicación (Macrolocalización y microlocalización)	24
6.1.1 Ventajas y desventajas de la ubicación.	24
6.2 Ficha técnica del producto o servicio	24
6.3 Descripción del proceso para la prestación del servicio.....	59
6.4 Capacidad de producción o prestación de servicios mensual	59
6.5 Parámetros técnicos especiales	60
6.6 Distribución de la planta u oficina	60
6.7 Descripción de los activos fijos requeridos	60
6.8 Requerimientos de personal.....	61

7.	<i>ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y LEGAL</i>	62
7.1.	Estructura Organizacional. (Organigrama).....	62
7.2.	Funciones y perfil de cargos	62
7.3.	Tipo de Sociedad para constituir	67
7.4.	Licencias y permisos necesarios para su funcionamiento.	67
7.5.	Pasos para constituir legalmente la empresa en Colombia.	67
8.	<i>ANÁLISIS FINANCIERO</i>	69
8.1	Estructura de Costos y Gastos	69
8.1.1.	Costos variables	69
8.1.2.	Costos y Gastos Fijos.....	70
8.2.	Punto de Equilibrio	70
8.3.	Margen de Contribución - Presupuesto de Ventas	70
8.4	Presupuesto de Inversión	71
8.4.1	Activos Fijos	71
8.4.2	Gastos Preoperativos	71
8.4.3	Capital de Trabajo	71
8.5	Fuentes y condiciones de financiación.....	72
9.	<i>IMPACTO AMBIENTAL, SOCIAL Y ECONÓMICO DEL PROYECTO</i>	73
10.	<i>CONCLUSIONES</i>	74
	<i>BIBLIOGRAFIA</i>	75

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Inversión requerida	6
Tabla 2 Margen de contribución y punto de equilibrio.....	7
Tabla 3 Departamentos.....	12
Tabla 4 Valor competencia.....	14
Tabla 5 Servicios.....	15
Tabla 6 Costos de publicidad	17
Tabla 7 Fortalezas y debilidades de la competencia.....	19
Tabla 8 Proveedores	19
Tabla 9 Ficha técnica consulta general	24
Tabla 10 Ficha técnica ecografía tejidos blandos	26
Tabla 11 Ficha técnica radiografía de miembros	28
Tabla 12 Ficha técnica hidroterapia	30
Tabla 13 Ficha técnica fisioterapia.....	33
Tabla 14 Ficha técnica terapia con plasma rico en plaquetas	36
Tabla 15 Ficha técnica terapia con aspirado de células madre.....	39
Tabla 16 Ficha técnica terapia con láser infrarrojo	41
Tabla 17 Ficha técnica terapia con ondas de choque.....	43
Tabla 18 Ficha técnica palpación de tejidos blandos.....	46
Tabla 19 Ficha técnica palpación de articulaciones	48
Tabla 20 Ficha técnica palpación de articulaciones columna vertebral	50
Tabla 21 Ficha técnica crioterapia	55
Tabla 23 Ficha técnica termoterapia.....	57
Tabla 24 Total activos fijos	60
Tabla 25 Servicios ofrecidos por EQUINE CARE	69
Tabla 26 Total costos y gastos fijos	70
Tabla 27 Punto de equilibrio.....	70
Tabla 28 Margen de contribución	70
Tabla 29 Inversión requerida.....	71
Tabla 30 Activos fijos.....	71
Tabla 31 Gastos preoperativos	71
Tabla 32 Capital de trabajo.....	71
Tabla 33 Fuentes de financiación.....	72

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 Logo EQUINE CARE	15
Figura 2 Organigrama	62

RESUMEN EJECUTIVO

Concepto del Negocio

Equine CARE es una empresa que se dedicará a ofrecer servicios y tecnología especializada para el diagnóstico, rehabilitación y acondicionamiento físico de lesiones que comprometan el desempeño deportivo de caballos.

Potencial del mercado en cifras

El número de caballos a nivel nacional viene incrementando de manera exponencial llegando en el 2019 a 1.584.776 animales registrados en el ICA (Instituto Colombiano Agropecuario), encontrándose repartidos a nivel nacional de la siguiente forma “departamentos de Antioquia (16,0%), Tolima (7,4%), Córdoba (6,9%), Cundinamarca (6,6%), Cauca (6,0%), Casanare (5,8%), Meta (5,0%), Caquetá (4,1%), Magdalena (4,0%) y Bolívar (3,9%), acumulando estos 10 departamentos el 65.7% del total de equinos en el país en el reciente año”

Ventajas Competitivas - Propuesta de Valor (Factor diferenciador)

El servicio se caracteriza por ser especializado y ofrecer atención integral para solucionar problemas que alteren el rendimiento físico y deportivo en los caballos.

Resumen de las Inversiones Requeridas

Tabla 1 Inversión requerida

INVERSIÓN REQUERIDA		
ACTIVOS FIJOS	\$ 33.756.425	35,60%
GASTOS PREOPERATIVOS	\$ 6.900.000	7,28%
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 54.165.250	57,12%
TOTAL	\$ 94.821.675	

Margen de Contribución y Punto de equilibrio

Tabla 2 Margen de contribución y punto de equilibrio

PRODUCTO/ SERVICIO	PUNTO DE EQUILIBRIO EN UNIDADES MENSUAL	PRECIO DE VENTA UNITARIO	COSTO VARIABLE UNITARIO	MARGEN DE CONTRIBUCION DEL PRODUCTO EN PESOS	VENTAS DEL MES	MARGEN DE CONTRIBUCION TOTAL EN PESOS
Terapia con plasma rico en plaquetas	18	\$ 250.000	\$ 192.640	\$ 57.360	\$ 4.458.201	\$ 1.022.890
Diagnóstico	11	\$ 600.000	\$ 288.540	\$ 311.460	\$ 6.419.810	\$ 3.332.523
Terapia de ondas de choque	18	\$ 300.000	\$ 217.540	\$ 82.460	\$ 5.349.841	\$ 1.470.493
Terapia con laser infrarrojo	18	\$ 300.000	\$ 217.540	\$ 82.460	\$ 5.349.841	\$ 1.470.493
Hidroterapia	14	\$ 250.000	\$ 185.600	\$ 64.400	\$ 3.566.561	\$ 918.746
Masajes	11	\$ 250.000	\$ 185.600	\$ 64.400	\$ 2.674.921	\$ 689.060
Fisioterapia	18	\$ 250.000	\$ 185.600	\$ 64.400	\$ 4.458.201	\$ 1.148.433
TOTALES					\$ 32.277.376	\$ 10.052.637

Margen de Contribución Total en % =	31,14%
-------------------------------------	--------

Punto de Equilibrio en \$=	\$ 10.052.637	=	\$32.277.376	Mensual
	31,14%			

Conclusiones Financieras y Evaluación de Viabilidad

El proyecto EQUINE CARE es viable económicamente porque no requiere una inversión demasiado grande y se puede recuperar fácilmente, además, según las sesiones que se esperan realizar en un mes alcanza para cubrir costos fijos, costos variables y generar utilidad.

Equipo de Trabajo

Emprendedores

Andrea Bohórquez Cantillo.

María Camila Florez Schmiett.

Juan Felipe Jaramillo Botero.

Estudiantes de 8vo. semestre de la facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la Universidad CES.

Asesor temático:

María Patricia Arias Gutiérrez

MV, MSc, U de Antioquia, Colombia.

PhD. Fisiopatología, U de Camerino, Italia.

Profesor asociado, Universidad CES, Colombia.

Asesor metodológico:

Fabio Alexander Muñoz Echavarría

Administrador de empresas. Especialista en gerencia social. Magíster en administración con Especialidad en Finanzas Corporativas.

Profesor asociado, Universidad CES, Colombia.

1. JUSTIFICACIÓN

La fisioterapia es una importante aliada en cuanto a las prácticas en ciencias veterinarias ya que contribuyen al cuidado de los pacientes. Ésta se define como la restauración del movimiento y de la función. (McGowan, 2016). Uno de los objetivos que tiene dicha terapia es poder prevenir los daños y ayudar a que los tejidos sanen. (Davidson, 2019) .

¿Por qué los animales necesitan fisioterapia?, son razones muy parecidas por las cuales los humanos también la necesitan, ya que tienen beneficios como; optimizar la recuperación de enfermedades y daños, permitir el manejo de problemas musculoesqueléticos causados por fallas en la biomecánica o demandas por el tipo de vida llevada, mejorar el rendimiento deportivo, disminuir las disfunciones en condiciones degenerativas. (Veenman, 2006) .

En el caso de los caballos, se pueden observar casos donde estos presentan tensión muscular, espasmos, irritabilidad, traumas causados por la monta de personas al animal, compensación por parte de los miembros que no están siendo afectados y terminan sufriendo. (Veenman, 2006).

La terapia física en general, ha tomado mucha importancia en los últimos 25 años, y considerando la importancia económica del caballo deportivo, además, la necesidad de recuperaciones deportivas más rápidas y efectivas, se convierte en una muy importante arma terapéutica que acompaña a las terapias médicas y quirúrgicas. (Liñeiro, s.f).

2. OBJETIVOS

2.1 Objetivo general

Evaluar la viabilidad y factibilidad de la creación de una empresa dedicada a ofrecer servicios y tecnología especializada para el diagnóstico, rehabilitación y acondicionamiento físico de lesiones que comprometan el desempeño deportivo de caballos.

2.2 Objetivo específicos

- Definir el factor diferenciador de los servicios a ofrecer a partir del análisis de la competencia.
- Determinar los recursos necesarios para la puesta en marcha del proyecto.
- Diseñar la estructura organizacional, las funciones y perfiles para cada uno de los cargos.
- Calcular la inversión inicial requerida, considerando los activos fijos necesarios, los gastos preoperativos y el capital de trabajo.

3. ANÁLISIS DEL MERCADO

3.1 El Producto/Servicio

Equine CARE es una empresa que se dedicará a ofrecer servicios y tecnología especializada para el diagnóstico, rehabilitación y acondicionamiento físico de lesiones que comprometan el desempeño deportivo de caballos.

Para emitir el diagnóstico se utilizarán ayudas diagnósticas por imagen, como: radiografía, ecografía, endoscopia, pruebas de esfuerzo, resonancia magnética. El manejo terapéutico incluye cirugía en convenio con otra institución, manejo clínico acompañado de rehabilitación y prácticas que aportan al acondicionamiento físico y a la recuperación de los equinos. Se manejarán técnicas como la hidroterapia (piscina), acupuntura, crioterapia, termografía, manejo nutricional, cámaras infrarrojos.

Algunos de los servicios serán subcontratados con entidades que ya cuentan con la tecnología e infraestructura requerida para la prestación de este.

3.1.1 Factor diferenciador

El servicio se caracteriza por ser especializado y ofrecer atención integral para solucionar problemas que alteren el rendimiento físico y deportivo en los caballos.

- Contar con un grupo de veterinarios especializados en equinos.
- Poseer las instalaciones adecuadas en convenio con otras instituciones para realizar los servicios que requieran de estas.
- Los servicios serán realizados por visitas de los especialistas en fisioterapia.
- Impacto social: crear conciencia de las ventajas de la implementación de la fisioterapia en equinos.
- Realizar charlas educativas a propietarios y veterinarios para implementar el uso de la fisioterapia como un recurso de la prevención y tratamiento de patologías.

- Ofrecer demostraciones del uso y de las ventajas de la fisioterapia en equinos.

3.2. Mercado Objetivo (Segmentación del mercado)

El servicio está dirigido a los propietarios de equinos, principalmente animales de alto desempeño deportivo, que tengan pérdida o disminución del rendimiento por alguna patología y/o trauma. También a los médicos veterinarios dedicados al área de equinos. Inicialmente, los servicios se ofrecerán en los municipios del Oriente del departamento de Antioquia.

3.3 Dimensión o tamaño de mercado (Mercado Potencial)

El número de caballos a nivel nacional viene incrementando de manera exponencial llegando en el 2019 a 1.584.776 animales registrados en el ICA (Instituto colombiano agropecuario), encontrándose repartidos a nivel nacional de la siguiente forma “departamentos de Antioquia (16,0%), Tolima (7,4%), Córdoba (6,9%), Cundinamarca (6,6%), Cauca (6,0%), Casanare (5,8%), Meta (5,0%), Caquetá (4,1%), Magdalena (4,0%) y Bolívar (3,9%), acumulando estos 10 departamentos el 65.7% del total de equinos en el país en el reciente año” (ICA, 2020).

Tabla 3 Departamentos

DEPARTAMENTO	TOTAL EQUINOS
AMAZONAS	55
ANTIOQUIA	253.631
ARAUCA	53.005
ATLANTICO	9.775

BOGOTA D.C.	1.689
BOLIVAR	61.068
BOYACA	52.279
CALDAS	42.118
CAQUETA	64.719
CASANARE	92.471
CAUCA	94.521
CESAR	61.017
CHOCO	10.941
CORDOBA	109.883
CUNDINAMARCA	105.225
GUAINIA	104
GUAVIARE	12.026
HUILA	39.750
LA GUAJIRA	21.500
MAGDALENA	62.785
META	79.790
NARIÑO	36.169
NORTE DE SANTANDER	27.137
PUTUMAYO	14.326
QUINDIO	6.706
RISARALDA	7.662
SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	197
SANTANDER	56.075
SUCRE	57.153
TOLIMA	117.051
VALLE DEL CAUCA	25.125
VAUPES	31

VICHADA	8.792
Total	1.584.776

(ICA, 2020)

De acuerdo con los registros para el 2015 habían registrados ante la Federación nacional ecuestre, alrededor de 3.316 caballos. Hoy en día este número ha incrementado gracias a la acogida de los colombianos a las diferentes modalidades deportivas, como lo son; salto ecuestre, enduro, adiestramiento, Cross country, volteo (Barajas, 2015).

Esto sin contar el potencial que hay en los caballos criollos colombianos, los cuales para el 2019 reportaron un número de 285.165 caballos registrados ante FEDEQUINAS, ente regulador de los caballos de paso en Colombia, el cual muestra un alto potencial para poder tener cada día más profesionales enfocados en mejorar el rendimiento deportivo en estos caballos de competencia, sin embargo, el censo del ICA muestra que hay alrededor de 1.5 millones de caballos en Colombia, los cuales se podrían beneficiar de las nuevas tecnologías y de los recursos de tener profesionales capacitados en caballos de deporte (Bedoya, 2019).

3.4 El plan de Marketing

3.4.1 El precio

3.4.1.1 Precio promedio del mercado

Tabla 4 Valor competencia

Competidor	Servicio	Precio
Veterinarios independientes	Consulta general	160.000 COP
Profesionales que realizan fisioterapia	Consulta ortopédica	180.000 COP

Nota: los precios pueden variar dependiendo del sitio donde se realiza la consulta y de los materiales que se utilizan en el procedimiento.

3.4.1.2 Formas de pago (contado y crédito)

Las formas de pago van a depender del tipo de cliente, para clientes pequeños que solo tienen un paciente para ser atendido, se les va a realizar un cobro de contado a la hora de finalizar el procedimiento, el cobro se da por el servicio que se realizó y los materiales que se utilizaron a lo largo del proceso de recuperación. Cuando se trata de clientes con alto volumen de pacientes, se puede negociar un pago mensual, en donde se establecen unos servicios mínimos y máximos por el mismo precio y así poder garantizar un flujo mensual de dinero.

Tabla 5 Servicios

1-3 servicios por mes	1'500.000 + materiales
4-6 servicios	2'000.000 + materiales
Mas de 6 servicios	2'500.000 + materiales

3.4.2 La distribución

Se utilizarán canales directos e indirectos.

Directos: la empresa ofrecerá sus servicios directamente a los propietarios.

Indirectos: los clientes podrán llegar remitidos por otras instituciones del sector.

3.4.3 La comunicación

1. Diseño de imagen pública de la empresa y del producto/servicio.

Figura 1 Logo EQUINE CARE



3.4.3.2 Selección de medios

Se utilizarán medios masivos para la promoción de los servicios, estos van a ser; Instagram y Facebook (propios de la empresa y cada veterinario asociado), página web, boletines físicos en las distintas tiendas agropecuarias y ferias del país, patrocinio en exposiciones y competencias y por medio del voz a voz.

Elaboración de estrategias y presupuesto

Asesor de marketing; se contratará un asesor de mercadeo y publicidad para que sea el encargado de la creación y administración de las redes de difusión de la empresa.

Estrategias:

- **Página web:** la página web se creará basándose en la necesidad de los consumidores de buscar en la web, cuáles son los servicios que se ofrecen buscando satisfacer sus necesidades propias, por lo tanto, en la página web de EQUINE CARE

podrá encontrar todos los servicios que se ofrecen, noticias de actualidad en el tema, forma de contacto y se mostraran resultados satisfactorios de otros clientes.

- **Redes sociales:** se van a utilizar las redes sociales más utilizadas en el momento que son Instagram y Facebook, en estas se mostraran los diferentes casos clínicos para que todas las personas puedan ver cuál es la evolución de los pacientes y cuáles son los servicios que se dan por parte de los veterinarios de EQUINE CARE.
- **Publicidad física y patrocinios:** este ítem es de gran importancia para la publicidad de la empresa, ya que se lleva directamente a las manos de los consumidores la importancia de contactar servicios de fisioterapia con expertos cuando estos son necesarios para sus animales. Además, con los patrocinios en exposiciones y ferias, se busca crear una aceptación del gremio al cual se quiere llegar y que una mayor cantidad de personas puedan conocer la empresa y los servicios que se prestan.

Tabla 6 Costos de publicidad

ÍTEM	PRECIO
Creación de la página web	\$ 3.000.000,00
Administración de página web y redes sociales	\$ 600.000,00
Publicidad física (volantes)	\$ 500.000,00
Patrocinios en ferias y exposiciones	\$ 1.000.000,00
Pauta digital	\$ 800.000,00
TOTAL	\$ 5.900.000,00

4. ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO AL QUE PERTENECE LA EMPRESA

4.1 Situación actual, tendencias y proyecciones del sector económico.

El sector equino en el mundo desde hace ya varios años viene creciendo. Hoy en día, el caballo pasó de ser una afición para convertirse en un deporte. Partiendo de esta base se vienen creando un sin número de disciplinas que involucran una relación estrecha

entre el jinete y su caballo, y en donde toman valor no solo la salud de los dos actores, sino la formación deportiva de estos, incluyendo la fisioterapia del equino como un complemento perfecto para alcanzar ese performance esperado. La fisioterapia en el mundo de los caballos hoy en día es una tendencia mundial, en países como España, Argentina y USA, se tienen varias investigaciones en tecnología de punta aplicada para realizar fisioterapia en los caballos. (Noticias Antena, 2020).

“El XVII Congreso Internacional de Medicina y Cirugía Equina, organizado por el Consejo Andaluz de Colegios Oficiales de Veterinarios y el Colegio de Veterinarios de Sevilla, tiene lugar 18 y 19 de noviembre, en los días centrales del SICAB, y por primera vez en España, se dedica exclusivamente a la rehabilitación y últimas terapias regenerativas para caballos de competición o deportivos, como la aplicación de células madre, acupuntura, hidroterapia u ondas de choque, similares a las que se utilizan en medicina humana”. (Redacción, 2016)

El anterior fragmento citado de un periódico de España, habla de la importancia de la fisioterapia en la medicina deportiva de caballos de alto rendimiento, como en la rehabilitación de lesiones osteomusculares. La rehabilitación de los caballos deportistas nace con la utilización de la natación para la recuperación de estado deportivo en caballos que sufrieron alguna lesión y que el trabajo diario es contraproducente en su recuperación, por lo que son llevados a piscinas para que, gracias a las propiedades de presión del agua, no tengan que generar traumatismos a nivel muscular o articular y comiencen a ejercitar sus sistemas cardiovascular, respiratorio y osteomuscular. (Bejarano, 2019)

Después de esto se comienzan a utilizar tecnologías cada vez más avanzadas pasando por caminadores automáticos, bandas para correr, ondas de choque, ultrasonido y la última tendencia que es la utilización de celular madres para la recuperación de los caballos atletas. (Redacción, 2016).

La fisioterapia para los caballos en Colombia apenas se viene dando a conocer y se han comenzado a preparar médicos veterinarios para satisfacer la necesidad que se viene creando con el pasar de los años y con los nuevos conocimientos y recursos que hay

para la investigación de la relación del rendimiento deportivo y las recuperaciones de lesiones en los caballos deportistas con su desempeño competitivo. Por eso es que, en un futuro a corto y mediano plazo, va a ser una de las especialidades más valoradas por los criadores, montadores y el gremio en general, tanto de las disciplinas ecuestres como el salto, doma, rodeo, como también por los criadores de caballos criollos colombianos.

4.2 Definición e identificación de la competencia

Tabla 7 Fortalezas y debilidades de la competencia

Competidor	Fortalezas	Debilidades
Veterinarios independientes	Influencia en el gremio equino, poseen clientes, precios más económicos	No poseen el conocimiento requerido sobre fisioterapia, no tienen equipos altamente tecnificados
Profesionales que realizan fisioterapia	ya tienen clientes establecidos, tienen el conocimiento y la experiencia del manejo de fisioterapia en equinos	no crean la suficiente conciencia a nuevos posibles clientes porque solo se centran en los que ya tienen, tienen tarifas elevadas.

4.3 Los proveedores

Tabla 8 Proveedores

PROVEEDORES	PRODUCTOS Y/O SERVICIOS	PRECIO	VENTAJAS	DESVENTAJAS
Centro de veterinaria y zootecnia CES	Equipos y herramientas especializadas,	Varía según servicio utilizado.	Equipos y herramientas especializadas,	Ubicación y costos de los procedimientos.

	especialistas sobre el tema, lugar para realizar las cirugías necesarias, instalaciones para hospitalización.		especialistas sobre el tema.	
Tierragro Calle 32 # 48-45 Medellín - Colombia	Se comprarán medicamentos, guantes, gasas, jeringas, ETC, para la realización de los procedimientos veterinarios.	Par de guantes \$ 300, jeringas desechables de 5 ml \$ 400	Disponibilidad de puntos de ventas, capacidad al por mayor, precio de los productos, versatilidad de productos.	Existencia de otras tiendas agropecuarias en Medellín.
Suplevet Carrera 55 B 19-07 MALL SAN BARTOLO	Medicamentos importados que no son de fácil acceso en el país y que son fundamentales en el trabajo diario con problemas osteomusculares.		Productos importados, precios bajos, gran variedad de productos.	La disponibilidad de los productos depende de la oferta y la demanda, tiempos de entrega dependen de la importación, no tiene puntos de venta físicos.

<p>Normandía Centro Equino Rionegro, San Antonio</p>	<p>Nos facilitará el uso de sus instalaciones para la rehabilitación de los caballos como lo son las piscinas equinas para la realización de hidroterapia. Además, podrá facilitar pesebreras para atender los animales.</p>		<p>Productos con alta tecnología, natación de equinos, alquiler de pesebreras, además, de ser un centro de producción equino.</p>	<p>Precios elevados, capacidad de alojamiento depende de la disponibilidad de pesebreras y puede ser afectada por la temporada.</p>
<p>Asdesilla Carrera 48 # 25 AA- 70 sur</p>	<p>Brindará el uso del caminador para caballos que requieran la utilización de esta herramienta en su proceso de rehabilitación.</p>		<p>Instalaciones, profesionales capacitados para realizar las labores.</p>	<p>Ubicación alejada para ciertos grupos de individuos, alta ocupación, precios elevados.</p>
<p>Mindray Avenida calle 100 # 19 -54 Oficina 1002 Avenida calle 80 # 69 - 70 Bodega 13, Bogotá</p>	<p>Empresa en donde se hacen máquinas de ultrasonido portátiles para realizar el diagnóstico, además del soporte técnico y</p>		<p>Productos novedosos, tecnología y herramientas para ayudar a mejorar el diagnóstico.</p>	<p>Costos elevados, poca disponibilidad de los productos que se requieren.</p>

	repuestos que se requieran para el óptimo funcionamiento de los equipos.			
--	--	--	--	--

5. FODA O DOFA DE LA NUEVA EMPRESA

Fortalezas:

- Equipo humano capacitado para realizar un excelente diagnóstico de patologías.
- Empresa con novedosos equipos para brindar excelente servicio.
- Precios asequibles para los clientes.

Debilidades:

- Déficit económico al comienzo del emprendimiento.
- Baja habilidad en mercadotecnia.
- Falta de reconocimiento en el mercado por ser una empresa nueva.

Oportunidades:

- Amplio mercado para los servicios.
- Tecnologías alternativas y de buena calidad.
- Concientización de los clientes para el uso de nuevas alternativas en la fisioterapia de los animales.

Amenazas:

- Depender de la tasa de cambio en la compra de productos e insumos.
- Competencia de otros colegas con servicios similares.

6. ANÁLISIS TÉCNICO

6.1 Ubicación (Macrolocalización y microlocalización)

Inicialmente, la empresa funcionará desde la vivienda de uno de los emprendedores, ubicada en la ciudad de Medellín.

Los servicios se prestarán a domicilio, mientras se vaya creando la cultura y la conciencia necesaria en el gremio equino para tener a futuro una instalación propia.

6.1.1 Ventajas y desventajas de la ubicación.

Ventajas:

- No se requiere del pago de un arriendo por ser en una de las casas de los veterinarios.
- La ubicación queda en un punto central para los tres integrantes.

Desventajas:

- Por quedar en la ciudad de Medellín, puede ser alejado de los lugares donde están alojados los caballos.
- Hay que iniciar con costos por desplazamiento y transporte.

6.2 Ficha técnica del producto o servicio

Describa las características técnicas del producto o servicio a desarrollar: capacidad, cualidades, diseño, tamaño, tecnología, características fisicoquímicas, condiciones climáticas, factores ambientales, características de empaque y embalaje, almacenaje, etc.

Tabla 9 Ficha técnica consulta general

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Consulta general
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Consulta general
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	Una hora.
Descripción general:	Descripción de las características técnicas del bien o servicio:	En la consulta general se realiza una anamnesis con el propietario del equino, un examen físico general, un examen orientado al problema para determinar el sitio y tipo de

		<p>lesión. De acuerdo a los resultados se determinan y se ordenan las ayudas diagnósticas que se requieren.</p>
<p>Condiciones especiales</p>	<p>Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio</p>	<p>Esta consulta general se debe hacer para todos los pacientes que van a ser tratados por médicos veterinarios asociados a EQUINE CARE, sin importar si ya fue o no diagnosticado previamente.</p> <p>Las ayudas diagnósticas que se requieran tienen un costo adicional, el cual debe ser asumido por el propietario.</p>
<p>Composición (si aplica)</p>	<p>Descripción de la composición del producto</p>	
<p>Otros</p>	<p>¿Cuál?</p>	

Table 10 Ficha técnica ecografía tejidos blandos

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Ecografía de tejidos blandos
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Ecografía de tendones
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	1 ecografía
Descripción general:	Descripción de las características técnicas del bien o servicio:	La ecografía se realizará cuando esta sea de estricta necesidad para poder llegar a un diagnóstico definitivo en el paciente, en esta se evalúa la integridad de estructuras como

		(ligamento suspensorio con sus ramas medial y lateral, TFDS (tendón flexor digital superficial), TFDP (tendón flexor digital profundo), ligamentos colaterales, paquete de tendones extensores,)
Condiciones especiales	Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio	Si se necesitara otra ecografía de alguna estructura que no está contemplada en la descripción, se debe ajustar el precio dependiendo del sitio que se va a realizar la ecografía y el grado de dificultad que este presenta.
Composición (si aplica)	Descripción de la composición del producto	
Otros	¿Cuál?	

Tabla 11 Ficha técnica radiografía de miembros

Ítem	Descripción
------	-------------

Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Rayos X
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Radiografías de miembros
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	1 paquete de 3 radiografías
Descripción general:	Descripción de las características técnicas del bien o servicio:	Dependiendo del paciente y en caso de ser necesario se realizarán radiografías diagnósticas en el miembro afectado, se realizarán principalmente 3 radiografías con vistas diferentes; laterolateral, dorso-palmar o dorso-plantar y oblicua.

		Estas con el fin de hallar algún cambio a nivel de las articulaciones: interfalángica distal, interfalángica proximal y metacarpofalángica. Si se necesitan radiografías del tarso o del carpo se van a realizar las mismas vistas, pero ya solo de las estructuras mencionadas (carpo y tarso).
Condiciones especiales	Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio	Si se necesitara otra radiografía de alguna estructura que no está contemplada en la descripción, se debe ajustar el precio dependiendo del sitio y el grado de dificultad que esta presenta.
Composición (si aplica)	Descripción de la composición del producto	
Otros	¿Cuál?	

Tabla 12 Ficha técnica hidroterapia

Ítem	Descripción
------	-------------

Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Hidroterapia
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Terapia en piscina
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	1 sesión

<p>Descripción general:</p>	<p>Descripción de las características técnicas del bien o servicio:</p>	<p>La hidroterapia es un método de rehabilitación y acondicionamiento físico en donde se trabajan todos los grupos musculares sin alterar estructuras como los tendones y articulaciones, ya que no hay un impacto directo contra ninguna estructura sólida que pueda llegar a generar trauma, además de fortalecer el sistema cardiorrespiratorio por las propiedades físicas del agua. La hidroterapia se realiza con 2 fines, uno que es para mejorar el rendimiento deportivo mejorando la circulación y la capacidad respiratoria del equino, lo que se refleja en el aumento del volumen ventilatorio, mejorando la condición corporal. El otro fin es estirar, y mejorar la fuerza de los grupos musculares que intervienen en el proceso de movimiento de los caballos, esto con el fin de acondicionar y comenzar a adaptar nuevamente al ejercicio a caballos que sufrieron alguna lesión que les impide tener algún tipo de impacto fuerte contra las superficies duras (Arias, s.f).</p>
-----------------------------	---	--

Condiciones especiales	<p>Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio</p>	<p>Este método de entrenamiento se debe realizar bajo la supervisión de un profesional, porque si no se realiza de una manera adecuada puede generar daños e incluso hasta la muerte por ahogamiento. Si en las instalaciones donde se encuentra el paciente no hay piscina en donde se puedan realizar las sesiones, el paciente debe ser llevado a unas instalaciones adecuadas en donde se puedan realizar, los costos de transporte serán asumidos por el propietario, el cual debe firmar un consentimiento en donde se especifica lo antes mencionado.</p>
Composición (si aplica)	<p>Descripción de la composición del producto</p>	
Otros	<p>¿Cuál?</p>	

Tabla 13 Ficha técnica fisioterapia

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Fisioterapia
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	sesión de fisioterapia
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	sesiones de aproximadamente 1 hora.

<p>Descripción general:</p>	<p>Descripción de las características técnicas del bien o servicio:</p>	<p>las sesiones de fisioterapia para los equinos dependen del tipo de lesión, ubicación, severidad de la lesión, patologías previas, si es una rehabilitación postquirúrgica o no, pronóstico y finalidad del tratamiento (mejorar la condición o rehabilitar una lesión ya existente). según estas condiciones va a depender el tiempo de la sesión, el precio y los materiales que se requieran. La fisioterapia puede ir desde programas de ejercicio, los cuales pueden ser en piso blando al paso, trote o galope, con o sin peso; en círculos o en línea recta, además de recomendaciones para cada caballo en específico; terapia de ondas de choque, crioterapia, láser y terapia con células madre.</p>
<p>Condiciones especiales</p>	<p>Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio</p>	<p>los caballos que van a ser sometidos a las sesiones de rehabilitación tienen que ser previamente diagnosticados por el personal de EQUINE CARE, se debe realizar en base a un plan de rehabilitación el cual solo debe ser cambiado por el veterinario tratante y el propietario debe estar dispuesto a acatar dichos cambios. Si se dejan</p>

		recomendaciones es responsabilidad del propietario y de las personas encargadas del equino que se cumplan al pie de la letra para poder obtener los resultados esperados y que se satisfagan las necesidades por las cuales se contrató el servicio de los veterinarios especialistas.
Composición (si aplica)	Descripción de la composición del producto	
Otros	¿Cuál?	

Tabla 14 Ficha técnica terapia con plasma rico en plaquetas

Ítem	Descripción
------	-------------

Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Terapia con plasma rico en plaquetas
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	terapia con plasma rico en plaquetas.
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	Se vende el paquete completo con el número de sesiones recomendados por los médicos veterinarios de EQUINE CARE.

<p>Descripción general:</p>	<p>Descripción de las características técnicas del bien o servicio:</p>	<p>El plasma rico en plaquetas se crea con la sangre del mismo caballo, lo que reduce el riesgo de generar alguna reacción anafiláctica. es un concentrado de plaquetas que se obtiene de la separación de sangre completa por medio de decantación o centrifugación. El PRP ayuda a la terapia de tendones y ligamentos mediante la síntesis de matriz extracelular, proliferación celular y el crecimiento de la irrigación por el crecimiento vascular, ayudando a reparar las lesiones en tendones y ligamentos. (Carmona & López, 2011)</p>
<p>Condiciones especiales</p>	<p>Describe las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio</p>	<p>Necesita de conocimiento técnico para poder realizar el procedimiento, se necesitan 2 máquinas de centrifugación trabajando al mismo momento para poder separar el plasma de las células sanguíneas y posteriormente las plaquetas del plasma.</p>
<p>Composición (si aplica)</p>	<p>Descripción de la composición del producto</p>	

Otros	¿Cuál?	
-------	--------	--

Tabla 15 Ficha técnica terapia con aspirado de células madre

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Terapia con aspirado de células madre
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	terapia regenerativa con células madre
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	Se ofrece como una terapia completa, que incluye: aspirado de células, cultivo de las células y posterior aplicación en el paciente

<p>Descripción general:</p>	<p>Descripción de las características técnicas del bien o servicio:</p>	<p>Las células madre son células con características de proliferación, autorrenovación y potencialidad de diferenciación celular, se utilizan para tratamientos de lesiones de tejidos blandos. Para estos procedimientos se utilizan células mesenquimales, lo que limita su diferenciación a ciertas líneas celulares que provienen del mesodermo como; hueso, cartílago, músculo, estroma medular, tendones y ligamentos. Estas células se extraen de la médula ósea y del tejido adiposo. se cultivan en el laboratorio y se le inyecta al animal en el sitio de la lesión para que haya una replicación celular y así se vaya recuperando la lesión. (Carmona & López, 2011).</p>
<p>Condiciones especiales</p>	<p>Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio</p>	<p>Se debe realizar una extracción quirúrgica de médula que implica someter al caballo a un procedimiento anestésico. Se deben cultivar en medios con poca glucosa y en condiciones especiales para poder reducir el crecimiento de células hematopoyéticas y macrófagos. Estos procedimientos deben ser realizados por los veterinarios especialistas en el tema de EQUINE</p>

		CARE. El tratamiento puede tener o no los resultados esperados y esto no es responsabilidad del médico veterinario
Composición (si aplica)	Descripción de la composición del producto	
Otros	¿Cuál?	

Tabla 16 Ficha técnica terapia con láser infrarrojo

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Terapia con láser infrarrojo
Ítem		Descripción

<p>Nombre comercial:</p>	<p>Denominación comercial que se propone</p>	<p>Láser de baja frecuencia</p>
<p>Unidad de medida:</p>	<p>Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)</p>	<p>Se vende el paquete completo con el número de sesiones recomendados por los médicos veterinarios de EQUINE CARE.</p>
<p>Descripción general:</p>	<p>Descripción de las características técnicas del bien o servicio:</p>	<p>Es la utilización de energía electromagnética en forma de luz dentro del rango de la radiación infrarroja, esta energía es absorbida estimulando el metabolismo celular produciendo vasodilatación, lo que favorece la llegada de citoquinas y factores de reparación tisular, además, ayuda a mejorar la irrigación local aumentando la cantidad de células que están involucradas en la reparación, también tiene efecto antiinflamatorio y cicatrizante. esta terapia es utilizada en</p>

		en heridas en la piel, lesiones tendinosas y de ligamentos. (Rodríguez, 2017)
Condiciones especiales	Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio	Dependiendo de la lesión y de la zona a tratar se recomiendan sesiones diarias, semanales o mensuales. con tiempos de sesión entre 5 a 30 minutos. El éxito del tratamiento depende de que se cumplan con los protocolos de tratamientos recomendados por los médicos veterinariosnj de EQUINE CARE.
Composición (si aplica)	Descripción de la composición del producto	
Otros	¿Cuál?	

Table 17 Ficha técnica terapia con ondas de choque

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Terapia con ondas de choque
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Terapia con ondas de choque.
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	Se vende el paquete completo con el número de sesiones recomendados por los médicos veterinarios de EQUINE CARE

<p>Descripción general:</p>	<p>Descripción de las características técnicas del bien o servicio:</p>	<p>Las ondas de choque son ondas de presión emitidas de forma electrohidráulica, con cristales sometidos a electricidad o de forma electromagnética. Su efecto en la terapia de lesiones osteomusculares se basa en el incremento de TGF β1 (factor de crecimiento transformante beta 1) y de IGF-1 (factor de crecimiento insulínico tipo 1). Además, de la liberación de óxido nítrico el cual es el vasodilatador más potente del organismo y el aumento del metabolismo el cual tiene un efecto antiinflamatorio en los tejidos. Esto con el fin de promover la cicatrización y la reparación celular del tejido afectado por la lesión.</p>
<p>Condiciones especiales</p>	<p>Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio</p>	<p>Este tipo de terapias funciona en lesiones agudas de los tejidos blandos, su éxito en lesiones crónicas no es el mejor porque los tejidos no tienen la vitalidad suficiente para producir las sustancias antes mencionadas. (Rodríguez, 2017)</p>
	<p>Descripción de la</p>	

Composición (si aplica)	composición del producto	
Otros	¿Cuál?	

Tabla 18 Ficha técnica palpación de tejidos blandos

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Palpación de tejidos blandos
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Palpación general y específica
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer	Es un método diagnóstico y terapéutico del fisioterapeuta, principalmente para adquirir información sobre el estado del

	(Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	paciente y poder calcular el tipo de terapia a emplear.
Descripción general:	Descripción de las características técnicas del bien o servicio:	<p>Palpación general: le provee información al profesional en relación a la temperatura, irritabilidad, tono muscular, inflamación, aumento de tamaño, y la sensibilidad al tacto que tiene el equino.</p> <p>Palpación específica: la realiza el profesional cuando se tiene la sospecha que hay grupos de musculos o un solo musculo alterado. El fisioterapeuta debe ser capaz de diferenciar entre las variaciones de la textura del musculo o tono. (Goff, 2016).</p>
Condiciones especiales	Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio	Es un método subjetivo pero importante para el fisioterapeuta poder dar su valoración profesional. Debe ser empleado por una persona que ya haya adquirido experiencia palpando tejidos blandos y poder diferenciar cuando algún tejido está alterado o si hay presencia de dolor (Goff, 2016).

Composición (si aplica)	Descripción de la composición del producto	
Otros	¿Cuál?	

Tabla 19 Ficha técnica palpación de articulaciones

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Palpación de articulaciones
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Palpación de articulaciones
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer	Viene en el paquete de fisioterapia ofrecido por los profesionales EQUINE CARE.

	<p>(Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)</p>	
<p>Descripción general:</p>	<p>Descripción de las características técnicas del bien o servicio:</p>	<p>Consiste en que el profesional entienda la anatomía de las articulaciones del caballo y que pueda diferenciar cuando hay presencia de: inflamación, aumento de temperatura, cambios en ligamentos o cápsulas articulares, dolor por parte del animal cuando los tejidos alrededor de la articulación duelen. (Goff, 2016)</p> <p>Aplicar un suave movimiento de la articulación y moverla a través del rango fisiológico: movimiento osteokinético. De dicha manera, el profesional puede evaluar el alcance del movimiento que puede realizar el caballo, calidad del movimiento, capacidad de terminar el movimiento. (Goff, 2016)</p>

Condiciones especiales	Describe las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio	Evaluación subjetiva, requiere de mucha experiencia por parte del profesional.
Composición (si aplica)	Descripción de la composición del producto	Palpación y movimiento de las articulaciones periféricas y de la columna vertebral del caballo, incluyendo la articulación temporomandibular.
Otros	¿Cuál?	

Tabla 20 Ficha técnica palpación de articulaciones columna vertebral

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Palpación de las articulaciones de la columna vertebral
Ítem		Descripción

<p>Nombre comercial:</p>	<p>Denominación comercial que se propone</p>	<p>Palpación de la columna vertebral.</p>
<p>Unidad de medida:</p>	<p>Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)</p>	<p>Se vende el paquete completo con el número de sesiones recomendados por los médicos veterinarios de EQUINE CARE.</p>
<p>Descripción general:</p>	<p>Descripción de las características técnicas del bien o servicio:</p>	<p>El fisioterapeuta evalúa la cantidad disponible de flexión lateral de la columna cervical. Se evalúan las regiones de la columna vertebral.</p> <p>Se realiza palpación dorsoventral caudal de la columna vertebral, para la evaluación de dicho segmento se aplica una fuerza suavemente en el proceso espinoso. (Goff, 2016)</p>

		<p>Palpación dorsoventral de la tuberosidad coxal, se emplea la rotación craneal de la pelvis.</p>
<p>Condiciones especiales</p>	<p>Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio</p>	<p>En algunas regiones caudales de la columna vertebral, se vuelve más difícil evaluar el movimiento intervertebral.</p> <p>Si hay exceso de actividad en el músculo llevando a espasmos o excitación del animal, es difícil llevar a cabo cualquier tipo de evaluación pasiva articular.</p>
<p>Composición (si aplica)</p>	<p>Descripción de la composición del producto</p>	
<p>Otros</p>	<p>¿Cuál?</p>	

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Evaluación neuromecánica
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Evaluación neuromecánica
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	Se vende el paquete completo con el número de sesiones recomendados por los médicos veterinarios de EQUINE CARE.

<p>Descripción general:</p>	<p>Descripción de las características técnicas del bien o servicio:</p>	<p>Hace parte de la evaluación que realiza el fisioterapeuta en el caballo atleta del estatus del tejido nervioso, específicamente de los nervios ulnar, medial y radial de miembros anteriores. En miembros posteriores, nervio femoral y ciático. (Goff, 2016)</p> <p>Esta prueba evalúa los efectos que hay en tejido neural y las estructuras adyacentes del sistema nervioso y la neurobiomecánica.</p>
<p>Condiciones especiales</p>	<p>Describe las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio</p>	<p>La terapia para evaluar neurobiomecánica no ha sido terminada de estudiar en caballos, se han hecho pruebas exitosas en caninos, pero se requiere más estudio sobre las pruebas y sus efectos.</p>
<p>Composición (si aplica)</p>	<p>Descripción de la composición del producto</p>	

Otros	¿Cuál?	
-------	--------	--

Tabla 21 Ficha técnica críoterapia

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Críoterapia
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Terapia con frío
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer (Ej: kilogramo, toneladas,	Se vende el paquete completo con el número de sesiones recomendados por los médicos veterinarios de EQUINE CARE.

	paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	
Descripción general:	Descripción de las características técnicas del bien o servicio:	<p>Se utiliza con el objetivo de disminuir la inflamación de tejidos blandos y presencia de dolor.</p> <p>Se utiliza idealmente a una temperatura de 15°C.</p>
Condiciones especiales	Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio	<p>Si se utiliza a menos de 10°C puede causar daños en el tejido.</p> <p>Para hacer más efectivo su tratamiento, es ideal que sea utilizado en miembros anteriores y posteriores en las partes más distales, ya que la cantidad de tejido adiposo en dichas zonas es menor.</p> <p>Sus efectos son óptimos después de un procedimiento quirúrgico 24-48h post operatorio. (Davidson, 2019)</p>
	Descripción de la	

Composición (si aplica)	composición del producto	
Otros	¿Cuál?	

Tabla 22 Ficha técnica termoterapia

Ítem		Descripción
Producto específico:	Denominación común del bien o servicio	Termoterapia
Ítem		Descripción
Nombre comercial:	Denominación comercial que se propone	Terapia con calor
Unidad de medida:	Unidad de medida a través de la cual se comercializará el bien o servicio a ofrecer	Se vende el paquete completo con el número de sesiones recomendados por los médicos veterinarios de EQUINE CARE.

	(Ej: kilogramo, toneladas, paquete de 12 unidades, horas de consultoría, etc.)	
Descripción general:	Descripción de las características técnicas del bien o servicio:	<p>Se utiliza principalmente para el tratamiento de espasmos musculares, lesiones musculares, e incrementar la movilidad de tendones y articulaciones.</p> <p>Se emplean temperaturas de 40-45°C con paños calientes, agua caliente. (Davidson, 2019)</p>
Condiciones especiales	Describa las advertencias o condiciones especiales de almacenamiento o uso del producto / servicio	A temperaturas >45°C el caballo puede presentar disconfort.
Composición (si aplica)	Descripción de la composición del producto	

Otros	¿Cuál?	
-------	--------	--

Fuente: el formato utilizado para las fichas técnicas fue tomado de la guía plan de negocios del fondo emprendedor.

6.3 Descripción del proceso para la prestación del servicio

Describir el paso a paso de cómo se da el servicio:

1. El cliente realiza el contacto con la empresa, o por medio de un colega que remite el paciente a los especialistas de EQUINE CARE.
2. Solicita visita por parte del médico veterinario.
3. El veterinario asignado se dirige al lugar donde se encuentra el equino que requiere el servicio.
4. Se realiza consulta general.
5. Se determinan los diagnósticos diferenciales.
6. De ser necesario se contacta al especialista en fisioterapia para continuar con el proceso requerido.
7. Se realizan las ayudas diagnósticas ordenadas por el especialista o veterinario (radiografía, ecografía, tomografía y demás métodos).
8. Se emite el diagnóstico del animal por parte del especialista o médico veterinario.
9. Se establece el plan terapéutico.
10. El propietario cancela la consulta y los costos adicionales.
11. Se realiza un seguimiento y revisión del animal.

6.4 Capacidad de producción o prestación de servicios mensual

La cantidad de consultas y de sesiones promedio que pueden realizar los integrantes del grupo de especialistas de EQUINE CARE es de alrededor de 5 visitas de 1 hora aproximadamente, esto depende del sitio y de la distancia que hay entre un paciente y otro. si son 3 profesionales por aparte estamos hablando de 15 pacientes atendidos en 1 día, lo que en el mes da una capacidad de atender aproximadamente 400 visitas.

6.5 Parámetros técnicos especiales

No aplica.

6.6 Distribución de la planta u oficina

Por tratarse de un servicio a domicilio este numeral no aplica.

6.7 Descripción de los activos fijos requeridos

Relacione en el siguiente cuadro las máquinas y equipos, el mobiliario y las herramientas a utilizar en su proceso productivo. Requerimiento de equipos de cómputo, muebles y enseres, edificaciones, terrenos y vehículos, indicando el costo unitario de adquisición de cada uno y las cantidades necesarias.

Tabla 23 Total activos fijos

Activo	Valor Unitario	Cantidad	Valor Total
Computador portatil	\$ 3.000.000	1	\$ 3.000.000
Escritorio	\$ 1.500.000	1	\$ 1.500.000
Ecógrafo	\$ 14.500.000	1	\$ 14.500.000
Rayos X	\$ 7.500.000	1	\$ 7.500.000
Silla	\$ 500.000	3	\$ 1.500.000
Maquina para ondas de choque	\$ 1.430.405	1	\$ 1.430.405
Maquina para realizar terapia laser	\$ 3.826.020	1	\$ 3.826.020
Centrifuga	\$ 500.000	1	\$ 500.000
TOTAL ACTIVOS FIJOS			\$33.756.425

6.8 Requerimientos de personal

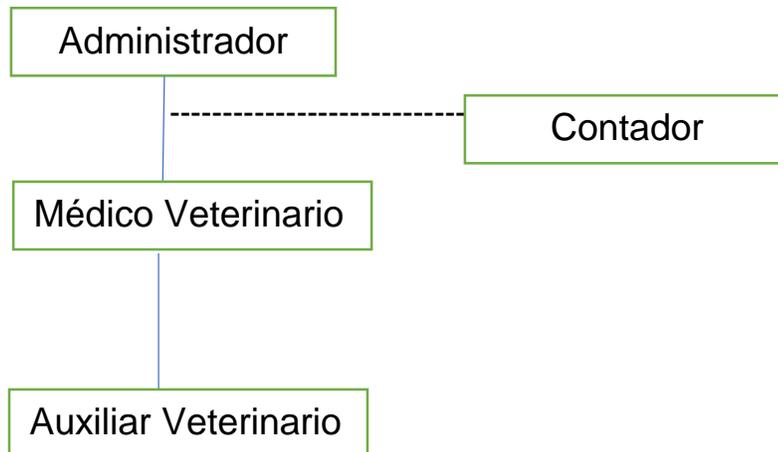
En la empresa se va requerir:

- 3 Médicos veterinarios.
- 1 Auxiliar veterinario.
- 1 Administrador de empresas.
- 1 Contador.

7. ANÁLISIS ADMINISTRATIVO Y LEGAL

7.1. Estructura Organizacional. (Organigrama)

Figura 2 Organigrama



7.2. Funciones y perfil de cargos

Cargo: Administrador

Funciones:

- Planear, organizar, dirigir y controlar las diferentes actividades de la empresa.
- Liderar el equipo de trabajo.
- Hacer seguimiento a todos los integrantes de EQUINE CARE para que se cumplan las funciones y los objetivos específicos para cada miembro.
- Gestionar las compras y la cartera.
- Analizar los estados financieros que le entrega el Contador.
- Las demás relacionadas con el cargo.

Perfil:

- MVZ o MV graduado.

- Que tenga experiencia en procesos administrativos y financieros.
- Amplio conocimiento sobre todo lo que involucra la rehabilitación y fisioterapia de equinos.
- Actitud de líder.

Número de empleados por cada cargo:1

Dedicación: Tiempo completo.

Tipo de contrato: Contrato laboral.

Cargo: MVZ - Encargado de ayudas diagnósticas

Funciones principales:

- Realizar ayudas diagnósticas y diagnósticos de trabajo.
- Emplear las ayudas diagnósticas necesarias para emitir un diagnóstico para el paciente.
- Ser responsable del cuidado de los equipos para realizar diagnóstico (rayos X y ecografía).
- Proporciona la primera aproximación con el paciente, debe realizar anamnesis, examen físico general y determinar el sitio y tipo de lesión.
- Las demás que le asigne el jefe inmediato.

Perfil:

- MVZ o MV graduado
- Que tenga experiencia con la emisión de diagnósticos de lesiones osteomusculares por medio de ayudas diagnósticas como los rayos X o la ecografía
- Adecuado manejo de los equipos requeridos para la emisión del diagnóstico.

Número de empleados por cada cargo:1

Dedicación: Tiempo completo

Tipo de contrato: Prestación de servicios.

Cargo: MVZ - Encargado de las fisioterapias

Funciones:

- Realizar los planes de ejercicio necesarios para la rehabilitación de las lesiones osteomusculares de los pacientes.
- Hacer un seguimiento a la recuperación de los pacientes luego de que se le haga el tratamiento recomendado.
- Registrar la evolución de los pacientes para crear una base de datos y así poder mostrar a los futuros clientes las experiencias satisfactorias.
- Las demás que le asigne el jefe inmediato.

Perfil:

- MVZ o MV graduado
- Contar con conocimiento sobre las nuevas tendencias en recuperación y rehabilitación de los equinos por medio de ejercicio controlado.

- Número de empleados por cada cargo:1
- Dedicación: Tiempo completo
- Tipo de contrato: Prestación de servicios.

Cargo: MVZ - Encargado de evolución

Funciones:

- Realizar las terapias regenerativas (PRP, células madre, láser infrarrojo, ondas de choque).

- Registrar la evolución de los pacientes para crear una base de datos y así poder mostrar a los futuros clientes las experiencias satisfactorias
- Las demás que le asigne el jefe inmediato.

Perfil:

- MVZ o MV graduado
 - Contar con conocimiento sobre las nuevas tendencias en las terapias regenerativas para la rehabilitación de las lesiones osteomusculares en los equinos.
 - Persona con amplio conocimiento científico sobre las terapias regenerativas
 - Interés en investigación.
-
- Número de empleados por cada cargo:1
 - Dedicación: Tiempo completo
 - Tipo de contrato: Prestación de servicios.

Cargo: Auxiliar veterinario

Funciones

- Ayudar a realizar las terapias regenerativas (PRP, células madre, láser infrarrojo, ondas de choque).
- Ayudar a registrar la evolución de los pacientes para crear una base de datos y así poder mostrar a los futuros clientes las experiencias satisfactorias
- Las demás que le asigne el jefe inmediato.

Perfil:

- Auxiliar veterinario graduado

- Contar con conocimiento sobre las nuevas tendencias en las terapias regenerativas para la rehabilitación de las lesiones osteomusculares en los equinos.
 - Persona con amplio conocimiento científico sobre las terapias regenerativas
 - Interés en investigación.
-
- Número de empleados por cada cargo:1
 - Dedicación: Tiempo completo
 - Tipo de contrato: Laboral

Cargo: Contador

Funciones

- Revisar los libros contables.
- Analizar las ganancias y gastos.
- Redactar informes sobre el estado financiero
- Registrar la evolución de los pacientes para crear una base de datos y así poder mostrar a los futuros clientes las experiencias satisfactorias
- Analizar los registros contables.
- Elaborar el balance de los ingresos y gastos en el libro contable correspondiente.
- Garantizar que tanto los ingresos como los egresos de dinero hayan sido debidamente registrados.
- Verificar que los libros contables cumplan con la legislación aplicable.
- Elaborar informes financieros y realizar recomendaciones a sus clientes para la reducción de costos.
- Elaborar declaraciones de impuestos e identificar las potenciales reducciones y deducibles tributarios.
- Preparar presupuestos.
- Manejar la nómina de las empresas.

Perfil:

- Contador graduado
 - Contar con conocimiento sobre finanzas
 - Persona con amplio conocimiento de contabilidad
-
- Número de empleados por cada cargo: 1
 - Dedicación: Tiempo parcial.
 - Tipo de contrato: Prestación de servicios.

7.3. Tipo de Sociedad para constituir

La empresa se constituirá como sociedad por acciones simplificada. (S.A.S).

Conformada por 3 accionistas con igual participación

7.4. Licencias y permisos necesarios para su funcionamiento.

- Matricula mercantil vigente
- Inscripción al RUT
- Inscripción del RIT

Legislación vigente (normas urbana, ambiental, laboral y protección social, registros, tributaria, protección intelectual y ambiental) que regule la actividad económica, la comercialización de los Productos o Servicios.

7.5. Pasos para constituir legalmente la empresa en Colombia.

- Paso 1. Consulte que sea posible registrar el nombre su compañía, es decir, que está disponible por no ser el de ninguna otra.
Ver anexo 1. Consulta de nombre.
- Paso 2. Prepare, redacte y suscriba los estatutos de la compañía. Éstos son el contrato que regulará la relación entre los socios; y entre ellos y la sociedad.
Recomendamos cualquiera los siguientes.

- Paso 3. PRE-RUT. En la Cámara de Comercio, puede tramitar el PRE-RUT antes de proceder al registro. Es necesario presentar estatutos, formularios diligenciados, la cédula del representante legal y la de su suplente.
- Paso 4. Inscripción en el Registro. En la Cámara de Comercio llevarán a cabo un estudio de legalidad de los estatutos; debe tener en cuenta que es necesario cancelar el impuesto de registro, el cual tiene un valor del 0.7% del monto del capital asignado.
- Paso 5. Es obligatorio que con la empresa registrada y el PRE-RUT, se proceda a abrir una cuenta bancaria. Sin la certificación de apertura de la cuenta, la DIAN no procederá a registrar el RUT como definitivo.
- Paso 6. Con el certificado bancario se debe tramitar en la DIAN el RUT definitivo.
- Paso 7. Llevar el RUT definitivo aportado por la DIAN a la Cámara de Comercio para que, en el Certificado de existencia y representación legal de la compañía, ya no figure como provisional.
- Paso 8. En la DIAN, se debe solicitar una resolución de facturación, en principio manual. Sin facturas es posible contratar, pero no se pueden cobrar los servicios.
- Paso 9. Toda compañía debe solicitar la Inscripción de Libros en la Cámara de Comercio; éstos serán el Libro de actas y el Libro de accionistas. La falta de registro de los libros acarrea la pérdida de los beneficios tributarios.
- Paso 10. Se debe registrar a la empresa en el sistema de Seguridad Social, para poder contratar empleados.

(Corporación CRES, 2018)

8. ANÁLISIS FINANCIERO

8.1 Estructura de Costos y Gastos

8.1.1. Costos variables

Tabla 24 Servicios ofrecidos por EQUINE CARE

SERVICIO:	Terapia con plasma rico en plaquetas			Unidad de costo:	Unidad
Referencia:	Llanogrande			Precio de venta:	\$ 250.000
INSUMOS Y OTROS	Unidad DE COMPRA	COSTO POR Unidad (\$)	Unidades UTILIZADAS	COSTO (\$)	
Agujas 21G	Unidad	\$ 100	4	\$ 400	
Jeringa X 10 ml	Unidad	\$ 100	2	\$ 200	
Guantes	Unidad	\$ 220	2	\$ 440	
Tubos con anticoagulante	Unidad	\$ 1.500	4	\$ 6.000	
Peaje	Unidad	\$ 18.000	2	\$ 36.000	
Gasolina	Galón	\$ 9.800	2	\$ 19.600	
Alquiler vehículo	Unidad	\$ 50.000	1	\$ 50.000	
Honorarios MVZ	Unidad	\$ 80.000	1	\$ 80.000	
COSTO VARIABLE TOTAL				\$ 192.640	

SERVICIO:	Diagnóstico			Unidad de costo:	Unidad
Referencia:	Llanogrande			Precio de venta:	\$ 600.000
INSUMOS Y OTROS	Unidad DE COMPRA	COSTO POR Unidad (\$)	Unidades UTILIZADAS	COSTO (\$)	
Jeringa 5ml	Unidad	\$ 100	1	\$ 100	
Agujas 25G	Unidad	\$ 50	8	\$ 400	
Ecografía	Unidad	\$ 30.000	1	\$ 30.000	
Rayos X	Vista	\$ 20.000	3	\$ 60.000	
guantes	Unida	\$ 220	2	\$ 440	
Lidocaina al 2%	M	\$ 500	24	\$ 12.000	
Peaje	Unidad	\$ 18.000	2	\$ 36.000	
Gasolina	Galón	\$ 9.800	2	\$ 19.600	
Alquiler vehículo	Unidad	\$ 50.000	1	\$ 50.000	
Honorarios MVZ	Unidad	\$ 80.000	1	\$ 80.000	
COSTO VARIABLE TOTAL				\$ 288.540	

SERVICIO:	Terapia de ondas de choque			Unidad de costo:	Unidad
Referencia:	Llanogrande			Precio de venta:	\$ 300.000
INSUMOS Y OTROS	Unidad DE COMPRA	COSTO POR Unidad (\$)	Unidades UTILIZADAS	COSTO (\$)	
Gel	M	\$ 500	3	\$ 1.500	
Guantes	Unidad	\$ 220	2	\$ 440	
Equipo ondas de choque	M	\$ 30.000	1	\$ 30.000	
Peaje	Unidad	\$ 18.000	2	\$ 36.000	
Gasolina	Galón	\$ 9.800	2	\$ 19.600	
Alquiler vehículo	Unidad	\$ 50.000	1	\$ 50.000	
Honorarios MVZ	Unidad	\$ 80.000	1	\$ 80.000	
COSTO VARIABLE TOTAL				\$ 217.540	

SERVICIO:	Terapia con laser infrarrojo			Unidad de costo:	Unidad
Referencia:	Llanogrande			Precio de venta:	\$ 300.000
INSUMOS Y OTROS	Unidad DE COMPRA	COSTO POR Unidad (\$)	Unidades UTILIZADAS	COSTO (\$)	
Gel	M	\$ 500	3	\$ 1.500	
Guantes	Unidad	\$ 220	2	\$ 440	
Equipo laser	M	\$ 30.000	1	\$ 30.000	
Peaje	Unidad	\$ 18.000	2	\$ 36.000	
Gasolina	Galón	\$ 9.800	2	\$ 19.600	
Alquiler vehículo	Unidad	\$ 50.000	1	\$ 50.000	
Honorarios MVZ	Unidad	\$ 80.000	1	\$ 80.000	
COSTO VARIABLE TOTAL				\$ 217.540	

SERVICIO:	Hidroterapia			Unidad de costo:	Unidad
Referencia:	Llanogrande			Precio de venta:	\$ 250.000
INSUMOS Y OTROS	Unidad DE COMPRA	COSTO POR Unidad (\$)	Unidades UTILIZADAS	COSTO (\$)	
Peaje	Unidad	\$ 18.000	2	\$ 36.000	
Gasolina	Galón	\$ 9.800	2	\$ 19.600	
Alquiler vehículo	Unidad	\$ 50.000	1	\$ 50.000	
Honorarios MVZ	Unidad	\$ 80.000	1	\$ 80.000	
COSTO VARIABLE TOTAL				\$ 185.600	

SERVICIO:	Fisioterapia			Unidad de costo:	Unidad
Referencia:	Llanogrande			Precio de venta:	\$ 250.000
INSUMOS Y OTROS	Unidad DE COMPRA	COSTO POR Unidad (\$)	Unidades UTILIZADAS	COSTO (\$)	
Peaje	Unidad	\$ 18.000	2	\$ 36.000	
Gasolina	Galón	\$ 9.800	2	\$ 19.600	
Alquiler vehículo	Unidad	\$ 50.000	1	\$ 50.000	
Honorarios MVZ	Unidad	\$ 80.000	1	\$ 80.000	
COSTO VARIABLE TOTAL				\$ 185.600	

SERVICIO:	Masajes			Unidad de costo:	Unidad
Referencia:	Llanogrande			Precio de venta:	\$ 250.000
INSUMOS Y OTROS	Unidad DE COMPRA	COSTO POR Unidad (\$)	Unidades UTILIZADAS	COSTO (\$)	
Peaje	Unidad	\$ 18.000	2	\$ 36.000	
Gasolina	Galón	\$ 9.800	2	\$ 19.600	
Alquiler vehículo	Unidad	\$ 50.000	1	\$ 50.000	
Honorarios MVZ	Unidad	\$ 80.000	1	\$ 80.000	
COSTO VARIABLE TOTAL				\$ 185.600	

8.1.2. Costos y Gastos Fijos

Tabla 25 Total costos y gastos fijos

COSTOS Y GASTOS FIJOS MENSUALES	
Salario Administrador	\$ 2.800.000
Auxiliar veterinario	\$ 877.803
Obligaciones Laborales (60%)	\$ 2.206.682
Cuota Préstamo	\$ 1.015.737
Plan de celular	\$ 300.000
Servicios Públicos	\$ 50.000
Honorarios Contador	\$ 600.000
Seguros	\$ 200.000
Papelería y publicidad	\$ 50.000
Mantenimiento	\$ 100.000
Arrendamiento	\$ 300.000
Depreciaciones	\$ 773.718
Aseo y cafetería	\$ 200.000
Impuestos generales	\$ 100.000
Subtotal	\$ 9.573.940
Imprevistos (5% del subtotal)	\$ 478.697
Total Costos y Gastos Fijos	\$ 10.052.637

8.2. Punto de Equilibrio

Tabla 26 Punto de equilibrio

Punto de Equilibrio en \$=	\$ 10.052.637	=	\$32.277.376	Mensual
	31,14%			

8.3. Margen de Contribución - Presupuesto de Ventas

Tabla 27 Margen de contribución

PRODUCTO/ SERVICIO	PUNTO DE EQUILIBRIO EN UNIDADES MENSUAL	PRECIO DE VENTA UNITARIO	COSTO VARIABLE UNITARIO	MARGEN DE CONTRIBUCION DEL PRODUCTO EN PESOS	VENTAS DEL MES	MARGEN DE CONTRIBUCION TOTAL EN PESOS
Terapia con plasma rico en plaquetas	18	\$ 250.000	\$ 192.640	\$ 57.360	\$ 4.458.201	\$ 1.022.890
Diagnóstico	11	\$ 600.000	\$ 288.540	\$ 311.460	\$ 6.419.810	\$ 3.332.523
Terapia de ondas de choque	18	\$ 300.000	\$ 217.540	\$ 82.460	\$ 5.349.841	\$ 1.470.493
Terapia con laser infrarrojo	18	\$ 300.000	\$ 217.540	\$ 82.460	\$ 5.349.841	\$ 1.470.493
Hidroterapia	14	\$ 250.000	\$ 185.600	\$ 64.400	\$ 3.566.561	\$ 918.746
Masajes	11	\$ 250.000	\$ 185.600	\$ 64.400	\$ 2.674.921	\$ 689.060
Fisioterapia	18	\$ 250.000	\$ 185.600	\$ 64.400	\$ 4.458.201	\$ 1.148.433
TOTALES					\$ 32.277.376	\$ 10.052.637

Margen de Contribución Total en % =	31,14%
-------------------------------------	--------

8.4 Presupuesto de Inversión

Tabla 28 Inversión requerida

INVERSIÓN REQUERIDA		
ACTIVOS FIJOS	\$ 33.756.425	35,60%
GASTOS PREOPERATIVOS	\$ 6.900.000	7,28%
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 54.165.250	57,12%
TOTAL	\$ 94.821.675	

8.4.1 Activos Fijos

Tabla 29 Activos fijos

Activo	Valor Unitario	Cantidad	Valor Total
Computador portatil	\$ 3.000.000	1	\$ 3.000.000
Escritorio	\$ 1.500.000	1	\$ 1.500.000
Ecógrafo	\$ 14.500.000	1	\$ 14.500.000
Rayos X	\$ 7.500.000	1	\$ 7.500.000
Silla	\$ 500.000	3	\$ 1.500.000
Maquina para ondas de choque	\$ 1.430.405	1	\$ 1.430.405
Maquina para realizar terapia laser	\$ 3.826.020	1	\$ 3.826.020
Centrifuga	\$ 500.000	1	\$ 500.000
TOTAL ACTIVOS FIJOS			\$ 33.756.425

8.4.2 Gastos Preoperativos

Tabla 30 Gastos preoperativos

Gastos de constitución, marcas y patentes	\$ 800.000
Adecuaciones Local	\$ -
Software	\$ 200.000
Mercadeo y publicidad	\$ 5.900.000
TOTAL	\$ 6.900.000

8.4.3 Capital de Trabajo

Tabla 31 Capital de trabajo

Costos y gastos fijos mes	*	3 meses	=	+	Inventario
\$10.052.637	*	3	=	\$30.157.911	+ \$24.007.339
TOTAL CAPITAL DE TRABAJO=	\$54.165.250				

8.5 Fuentes y condiciones de financiación

Tabla 32 Fuentes de financiación

Fuentes de financiación:		
Valor del crédito=	\$ 40.000.000	42,18%
Aporte de los emprendedores=	\$ 54.821.675	57,82%

CREDITO=	\$ 40.000.000
PLAZO=	60
TASA MES=	1,5%
CUOTA MES=	\$ 1.015.737

9. IMPACTO AMBIENTAL, SOCIAL Y ECONÓMICO DEL PROYECTO

El proyecto EQUINE CARE, no tiene un impacto significativo sobre el medio ambiente, esto dado a que sus servicios no tienen elementos altamente contaminantes. El único foco de contaminación puede ser el desplazamiento constante del equipo de médicos veterinarios en vehículos que trabajan con combustibles fósiles.

El impacto social del proyecto radica en generar conciencia en las personas a partir de charlas, seminarios y la documentación y posterior exposición de casos de éxito que lleven a conocer la importancia y los beneficios que tienen tanto para el jinete y el animal realizar, con ayuda de profesionales; terapias de rehabilitación y fisioterapia de manera preventiva o como tratamiento de una lesión , formulación de programas de ejercicio basados en la función zootécnica del caballo y sus requerimientos deportivos y el seguimiento de los caballos deportistas. El impacto económico se puede analizar de dos maneras; por parte del equipo de veterinarios se van a generar ingresos y ganancias para los socios del proyecto, se van a ofrecer empleos, ayudando a dinamizar la economía del país.

El impacto económico se puede analizar desde la perspectiva del consumidor, que en este caso son los propietarios de los caballos, estos pueden ver una ganancia económica porque al implementar todas las recomendaciones dadas por el equipo de médicos veterinarios sus animales van a tener menos lesiones, lo que lleva a una disminución del costo de manutención porque no hay que incidir en gastos de tratamientos; otro factor importante es que los caballos van a mejorar su rendimiento deportivo, y aunque en Colombia las disciplinas que generan premios en dinero son muy pocas, al tener un mejor rendimiento deportivo, los caballos van a ganar más competencias y por ende van a tener un mayor reconocimiento a nivel nacional, lo que aumentaría la demanda de sus servicios reproductivos.

10. CONCLUSIONES

El proyecto EQUINE CARE es viable económicamente porque no requiere una inversión demasiado grande y se puede recuperar fácilmente, además, según las sesiones que se esperan realizar en un mes alcanza para cubrir costos fijos, costos variables y generar utilidad.

Es comercialmente atractivo para el gremio caballista colombiano en general, por lo que se espera tenga una excelente acogida en el mercado. Pudiendo llegar a todas las personas que lo requiera y que se interesen en la salud de sus ejemplares deportistas.

Técnicamente se van a hacer todos los protocolos de vanguardia en la rehabilitación y fisioterapia que se implementan actualmente a nivel mundial, dándole la oportunidad a los consumidores colombianos de estar actualizados y poderles brindar el mejor servicio para sus equinos de competencia.

El proyecto cuenta con todos los requisitos ambientales y legales para poder ser reconocido como una empresa a nivel nacional.

BIBLIOGRAFIA

- Arias, María Patricia. (s.f). Adaptaciones respiratorias al ejercicio. *Protocolos de entrenamiento*. Curso Medicina Deportiva Equina. Universidad CES.
- Barajas, A. P. (1 de Octubre de 2015). *Agronegocios UniAndes*. Obtenido de <https://agronegocios.uniandes.edu.co/2015/10/01/la-equitacion-en-colombia/>
- Bedoya, M. P. (28 de Agosto de 2019). *AGRONEGOCIOS*. Obtenido de <https://www.agronegocios.co/agricultura/caballo-criollo-colombiano-mueve-54-billones-al-ano-y-se-consolida-en-los-mercados-internacionales-2901418>.
- Bejarano, J. M. (19 de Abril de 2019). *AGRONEGOCIOS*. Obtenido de <https://www.agronegocios.co/ganaderia/los-beneficios-de-poner-en-marcha-la-hidroterapia-equina-en-su-propia-finca-2854196>.
- Carmona, JU, & López, C. (2011). Tendinopatía del tendón flexor digital superficial y desmopatía del ligamento suspensorio en caballos: fisiopatología y terapias regenerativas. *Archivos de medicina veterinaria*, 43(3), 203-214. doi: <https://dx.doi.org/10.4067/S0301-732X2011000300002>
- Corporación CRES*. (29 de Enero de 2018). Obtenido de <http://mprende.co/legal/10-pasos-para-crear-una-empresa-en-colombia>
- Cámara de Comercio de Medellín. (28 de Abril de 2020). *Registro RUES*. Obtenido de <http://www.rues.org.co/RM>
- Davidson, E. J. (2019). *Postoperative Physiotherapy for the Orthopedic Patient*. (Vol. 105) 1830-1835. (J. A. Jörg A. Auer, Ed.) *Equine Surgery* (Fifth Edition) W.B. ISBN 9780323484206. Saunders. doi: <https://doi-org.ces.idm.oclc.org/10.1016/B978-0-323-48420-6.00105-8>
- Goff, L. (2016). Physiotherapy Assessment For the Equine Athlete. *Veterinary Clinics of North America: Equine Practice*, 32(1), 31-47. doi: <https://doi-org.ces.idm.oclc.org/10.1016/j.cveq.2015.12.002>
- ICA. (2020). *Instituto Colombiano Agropecuario* . Obtenido de <https://www.ica.gov.co/areas/pecuaria/servicios/epidemiologia-veterinaria/censos-2016/censo-2018.aspx>

Liñeiro, J. A. (s.f). *Rehabilitación deportiva del atleta equino*. Obtenido de <http://www.fvet.uba.ar/fcvanterior/equinos/infovet-fisiokinesio.pdf>

McGowan, M. C. (2016). Introduction to Equine Physical Therapy and Rehabilitation. *Veterinary Clinics of North America: Equine Practice*, 32(1), 1-12. doi: <https://doi-org.ces.idm.oclc.org/10.1016/j.cveq.2015.12.006>

Noticias Antena. (02 de 01 de 2020). Obtenido de https://www.antena3.com/noticias/deportes/los-caballos-van-al-fisio-es-similar-a-lo-que-te-pueden-hacer-a-ti_202001025e0e1f0b0cf2f7740f23b908.html.

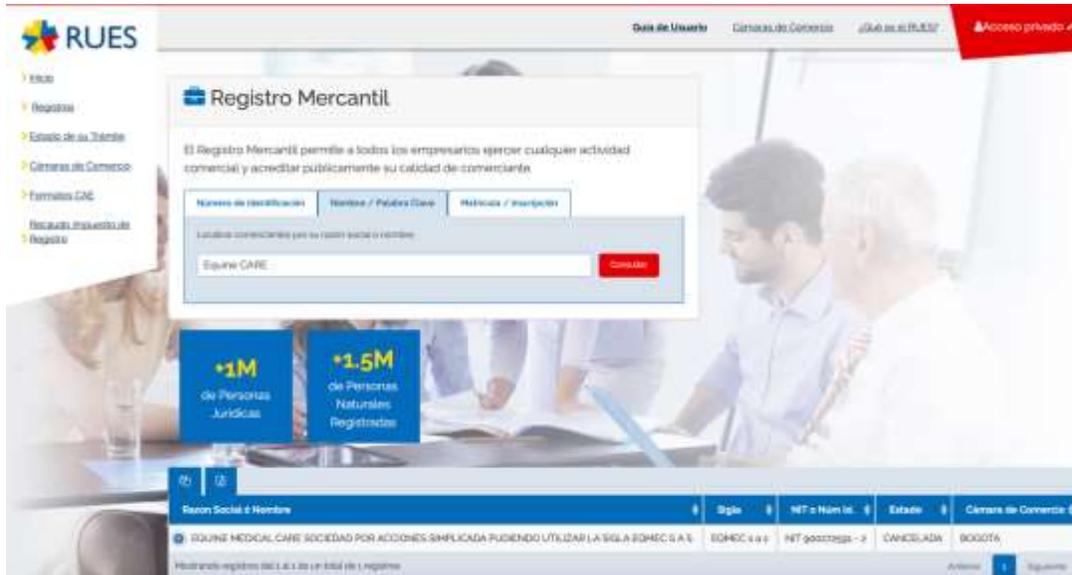
Redacción. (12 de Noviembre de 2016). *Agroinformacion.com*. Obtenido de <https://agroinformacion.com/la-rehabilitacion-del-caballo-deportivo-centra-congreso-internacional-medicina-cirugia-equina-sicab/>.

Rodríguez, E. L. (2017). *Terapias convencionales y regenerativas en tendinopatías del flexor digital superficial en equinos del deporte*. (Tesis de Pregrado, Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia), Tunja, Colombia) Obtenido de <https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2338/1/TGT-958.pdf>

Veenman, P. (2006). Animal Physiotherapy. *Journal of Bodywork and Movement Therapies*, 10(4), 317-327. doi: <https://doi-org.ces.idm.oclc.org/10.1016/j.jbmt.2006.03.004>

12. ANEXOS

Anexo 1. Consulta de nombre



(Cámara de Comercio de Medellín, 2020)

Anexo 2. Validación con expertos de la oportunidad de negocio

Experto 1: Daniel Molina Palacios

Profesión u oficio: Médico Veterinario Zootecnista, MSC.

Es importante tener centro donde los equinos puedan ser atendido en sus procesos de recuperación de lesiones ortopédicas, así podrían verse recuperaciones más notorias y con menos probabilidad de reincidir en las lesiones. Además, son pocos los centros que se encargan de trabajar con este tipo de actividades de rehabilitación en el país. Teniendo también a la mano y en convenio equipos de ayudas diagnósticas por imagen se genera un buen complemento incluso para hacer el monitoreo de la recuperación y no solo para ir al diagnóstico.

Experto 2: María Patricia Arias Gutiérrez

Profesión u oficio: Profesor asociado, Universidad CES. MV, MSc, PhD.

Opinión: El proyecto es viable tal cual está planteado, y considero que tiene un gran potencial para ser desarrollado en Antioquia y cubrir una necesidad de la práctica clínica veterinaria equina, sobre todo debido a la escasez de profesionales con formación en terapia física que actualmente trabajan en la región (para mi conocimiento, tres profesionales). En vista de los costos de los equipos, considero que pueden comenzar con lo más necesario para el diagnóstico y luego ir adquiriendo otros equipos que les permitan ampliar la cobertura de los servicios que prestarán. Adicionalmente, sugiero que quienes lo plantean adquieran una formación adicional en fisioterapia, imagenología y medicina deportiva, para que puedan especializarse en la oferta de servicios. No necesariamente deben cursar un programa de posgrado (aunque si lo hacen será mejor), pueden cursar diplomados o cursos de extensión, ya que la oferta de servicios que prestarán son muy especializados, de manera que no son competencia de un programa de medicina veterinaria.

Documento elaborado por:

Alfonso León Restrepo Garay

Fabio Alexander Muñoz E.

Soportado en el formato que utiliza el Fondo Emprender para las convocatorias y el libro Formulación y Evaluación de Proyectos de Rafael Méndez.